

Cerrar brechas de capital humano con incentivos a la formación, permanencia y retorno de talento en sectores y territorios estratégicos

| Componente                                                          | Subcomponente                                                             | Rubro                                                                                                        | Meses / Cantidad | Costo unitario (COP) | Subtotal (COP)   | Tipo de gasto            | Entregable / Resultado                                                 | Notas / Observaciones                                                       | Explicación costeo por producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Diseño técnico y normativo del Programa Nacional de Incentivos      | Redacción técnica y jurídica del Decreto reglamentario                    | Consultoría jurídica y técnica                                                                               | 1                | \$ 31,547,880        | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Proyecto de Decreto con estructura del Programa Nacional de Incentivos | Incluye exposición de motivos, articulado y AIN                             | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas en el marco del 'Diseño normativo'. El valor integra honorarios diferenciados por perfil en línea con la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Diseño técnico y normativo del Programa Nacional de Incentivos      | Diagnóstico nacional de brechas de capital humano por sector y territorio | Consultoría técnica en planeación educativa y laboral                                                        | 1                | \$ 31,547,880        | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Informe técnico de brechas con mapa de priorización                    | Basado en datos de MEN, DNP, SENA, MinTrabajo, DANE                         | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Diseño técnico y normativo del Programa Nacional de Incentivos      | Diseño del esquema de incentivos (formación, permanencia, retorno)        | Consultoría económica y de políticas públicas                                                                | 1                | \$ 31,547,880        | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Documento técnico con simulaciones de costos e impactos                | Define criterios de focalización y sostenibilidad                           | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Instalación institucional del Programa Nacional de Incentivos (PNI) | Creación de la Unidad Coordinadora del Programa                           | Consultoría organizacional y gestión pública                                                                 | 1                | \$ 31,547,880        | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Estructura, manual de funciones y plan operativo                       | Integrada por MEN, DNP, MinTrabajo y SENA                                   | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Instalación institucional del Programa Nacional de Incentivos (PNI) |                                                                           | Contratación de equipo base (coordinador, analista financiero, analista territorial, técnico administrativo) | 6                | \$ 44,192,070        | \$ 265,152,420   | Recurso humano           | Equipo operativo para instalación del PNI                              | Personal temporal (6 meses iniciales)                                       | El costo se calcula como honorarios mensuales de cinco profesional de acompañamiento territorial (~6 SMLMV 2025) que apoya a las secretarías priorizadas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Instalación institucional del Programa Nacional de Incentivos (PNI) |                                                                           | Comité interinstitucional de seguimiento                                                                     | 4                | \$ 22,000,000        | \$ 88,000,000    | Servicios                | Actas y acuerdos de coordinación interinstitucional                    | Participan MEN, MHCP, DNP, SENA, ASCUN, Gobernaciones                       | El valor estimado por taller parte de los estándares operativos del MEN para eventos nacionales, considerando una asistencia aproximada de 30 a 40 personas. No obstante, es importante señalar que el costo puede variar al momento de la implementación, según el número real de asistentes, los requerimientos técnicos del evento, la ciudad donde se realice, los traslados necesarios y las condiciones logísticas específicas definidas por el operador.<br>En consecuencia, el valor presentado constituye una estimación técnica razonable y coherente con eventos similares contratados por el MEN, y deberá actualizarse conforme se definan las condiciones finales de desarrollo de cada taller. |
| Incentivos a la formación de talento en sectores prioritarios       | Diseño de becas y subsidios condonables por sector y territorio           | Consultoría técnica y financiera                                                                             | 1                | \$ 31,547,880        | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Lineamientos operativos de becas condonables                           | Define sectores críticos (educación, salud, STEM, agro, energía, TIC)       | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Incentivos a la formación de talento en sectores prioritarios       |                                                                           | Piloto de becas condonables                                                                                  | 500              | \$ 11,000,000        | \$ 5,500,000,000 | Transferencias / Pilotos | Becas piloto con condonación por permanencia mínima                    | 5 regiones priorizadas (Amazonía, Pacífico, Orinoquía, Caribe, Santanderes) | El costeo se realiza teniendo en cuenta un costo por matrícula de ~8,5 millones, más ~2,5 millones de incentivo de permanencia. Para la estimación del valor de las becas piloto condonables por permanencia y los incentivos de permanencia en una zona priorizada, se tomó como referencia el comportamiento de programas nacionales de becas y gratuidad (que cubren matrícula y sostenimiento) y los rangos de apoyos de sostenimiento que otorgan entidades como el ICETEX y programas territoriales.                                                                                                                                                                                                    |
| Incentivos a la formación de talento en sectores prioritarios       |                                                                           | Convenios de cofinanciación territorial                                                                      | 10               | \$ 12,456,405        | \$ 124,564,050   | Servicios / Convenios    | Acuerdos MEN-ETC-IES-Gobernaciones para becas locales                  | Cofinanciación 50-50 Nación-territorio                                      | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Incentivos de permanencia y retención                               | Diseño de bonificaciones o estímulos por permanencia                      | Consultoría en economía laboral                                                                              | 1                | \$ 31,547,880        | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Documento técnico de incentivos por zona prioritaria                   | Ejemplo: bonificación rural o de escasez                                    | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Incentivos de permanencia y retención                               |                                                                           | Piloto de incentivos de permanencia                                                                          | 200              | \$ 2,500,000         | \$ 500,000,000   | Transferencias / Pilotos | Pago de estímulos por 6 meses en territorios críticos                  | Basado en criterios de escasez y compromiso de permanencia                  | El costeo se realiza teniendo en cuenta un costo de ~2,5 millones de incentivo de permanencia. Para la estimación del valor de las becas piloto condonables por permanencia y los incentivos de permanencia en una zona priorizada, se tomó como referencia el comportamiento de programas nacionales de becas y gratuidad (que cubren matrícula y sostenimiento) y los rangos de apoyos de sostenimiento que otorgan entidades como el ICETEX y programas territoriales.                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                        |                                                                       |                                                          |     |                |                  |                          |                                                             |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----|----------------|------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incentivos de permanencia y retención  |                                                                       | Acompañamiento psicosocial y profesional a beneficiarios | 12  | \$ 104,166,667 | \$ 1,250,000,000 | Servicios                | Programa de mentoría y acompañamiento integral              | Coordinado con universidades y secretarías                                   | El costeo del acompañamiento académico y psicosocial por beneficiario, se realizó a partir de procesos de contratación estatal asociados a servicios de tutoría, orientación y apoyo psicosocial para población estudiantil, en los cuales se identifican tarifas de profesionales (psicólogos, orientadores y tutores) contratados por prestación de servicios y esquemas de acompañamiento integral financiados por entidades del sector educación. A partir de estos referentes, se definió para el piloto una ruta de atención por estudiante cercana a 12 horas anuales (entre tutorías académicas, sesiones psicosociales y talleres grupales), valoradas con tarifas promedio observadas en dichos contratos, a lo cual se adicionó un porcentaje razonable por costos de coordinación, seguimiento, sistematización de información y materiales requeridos para la implementación del piloto. |
| Incentivos al retorno de talento       | Diseño de esquemas de retorno y repatriación                          | Consultoría técnica y jurídica                           | 1   | \$ 31,547,880  | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Documento técnico con modelos de retorno                    | Incluye incentivos de vivienda, vinculación laboral, estabilidad contractual | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas, considerando 1 unidad. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Incentivos al retorno de talento       |                                                                       | Programa piloto de retorno territorial                   | 100 | \$ 2,500,000   | \$ 250,000,000   | Transferencias / Pilotos | Incentivos de instalación o vinculación local               | Convenios con gobernaciones y alcaldías                                      | El costeo se realiza teniendo en cuenta un costo de ~2,5 millones de incentivo de permanencia. Para la estimación del valor de las becas piloto condonables por permanencia y los incentivos de permanencia en una zona priorizada, se tomó como referencia el comportamiento de programas nacionales de becas y gratuidad (que cubren matrícula y sostenimiento) y los rangos de apoyos de sostenimiento que otorgan entidades como el ICETEX y programas territoriales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Incentivos al retorno de talento       | Estrategia de comunicación "Volver a enseñar, volver a servir"        | Consultoría en comunicación estratégica                  | 1   | \$ 30,000,000  | \$ 30,000,000    | Consultorías             | Campaña nacional de sensibilización y divulgación           | En alianza con medios públicos y territoriales                               | El valor corresponde a una campaña multicanal (piezas gráficas, pauta básica y gestión de medios) a nivel nacional, equiparable a contratos de campañas institucionales (~30 millones).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Sistema de información y seguimiento   | Integración con sistemas existentes (SNIES, Sistema Maestro, SPADIES) | Desarrollo tecnológico                                   | 1   | \$ 42,389,334  | \$ 42,389,334    | Desarrollo / Licencias   | Módulo de seguimiento y control de beneficiarios            | Permite trazabilidad, alertas y transparencia                                | El costo de este producto se estableció estimando la dedicación de perfiles consultorías especializadas para analítica de datos y desarrollo. El valor integra honorarios según nivel de especialización, costos indirectos y contingencia, conforme a la metodología de costeo basada en complejidad de actividades y perfiles involucrados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Sistema de información y seguimiento   |                                                                       | Tablero de control público del PNI                       | 1   | \$ 25,000,000  | \$ 25,000,000    | Desarrollo / Productos   | Dashboard interactivo con indicadores y resultados          | Publicado en el portal del MEN                                               | Valor por desarrollo de tablero interactivo (modelado de datos, diseño de visualizaciones, publicación web y pruebas de usuario).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Monitoreo, evaluación y sostenibilidad | Diseño del marco de resultados y evaluación del PNI                   | Consultoría técnica                                      | 1   | \$ 12,456,405  | \$ 12,456,405    | Consultorías             | Documento con indicadores de desempeño, equidad y retención | Base para evaluación futura del programa                                     | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas por nivel (Nación, Departamento, Municipio, IE). El valor integra honorarios diferenciados por perfil, costos operativos cuando aplica, así como costos indirectos y contingencia, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Monitoreo, evaluación y sostenibilidad |                                                                       | Evaluación piloto de impacto (fase 1)                    | 1   | \$ 12,811,500  | \$ 12,811,500    | Consultorías             | Informe de evaluación con aprendizajes y recomendaciones    | Tras primer año de ejecución                                                 | El valor unitario se estima como una evaluación de impacto compleja, equivalente a ~9 SMLMV 2025, que integra diseño metodológico, recolección y análisis de información y elaboración del informe final.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Monitoreo, evaluación y sostenibilidad |                                                                       | Plan de escalamiento nacional                            | 1   | \$ 31,547,880  | \$ 31,547,880    | Consultorías             | Documento con fases, costos y fuentes de financiación       | Escalamiento a mediano plazo (5 años)                                        | El costeo de este producto se definió a partir de la estimación de dedicación de consultorías especializadas en Monitoreo de capacidades y desempeño, considerando 1 unidad(es) y un. El valor integra honorarios diferenciados por perfil, conforme a la metodología de costeo por complejidad de actividades y perfiles utilizada en la estructura. No incluye gastos de desplazamiento ni logísticos en caso de requerirse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## RESUMEN POR COMPONENTE

| Componente                                                          | Subtotal (COP)   |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| Diseño técnico y normativo del Programa Nacional de Incentivos      | \$ 94,643,000    |
| Instalación institucional del Programa Nacional de Incentivos (PNI) | \$ 384,700,000   |
| Incentivos a la formación de talento en sectores prioritarios       | \$ 5,656,111,000 |
| Incentivos de permanencia y retención                               | \$ 1,781,547,000 |
| Incentivos al retorno de talento                                    | \$ 311,547,000   |
| Sistema de información y seguimiento                                | \$ 67,389,000    |
| Monitoreo, evaluación y sostenibilidad                              | \$ 56,815,000    |

**TOTAL \$ 8,352,752,000**